

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-01 Definición del Problema

Motivos de creación:	<ul style="list-style-type: none"> • Creación del PED y PD • Actualización del PED Y PD, o • Creación de Institución
----------------------	---

Diagnóstico:	El mecanismo que en el país se utiliza para validar el ciclo presupuestario está basado en el modelo Gestión para Resultados (GpR), y así contar con un Presupuesto basado en Resultados (PBR) y se evidencia a nivel nacional con un Diagnóstico para medir el avance de la implementación del PBR-SED (Sistema de Evaluación del Desempeño) de las Entidades Federativas, y este se lleva a cabo al cierre de cada ejercicio fiscal (emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y presentado ante el H. Cámara de Diputados del Congreso de la Unión). En este sentido, para el ejercicio 2021, Quintana Roo se ubica en el lugar 16 de 32 entidades federativas en México, según el Diagnóstico Sobre el Avance en la Implementación del PBR-SED de las Entidades Federativas 2021.
¿Qué problema es el que origina el programa?:	Las principales causas del problema son la falta de comunicación, coordinación Interinstitucional e innovación tecnológica, problemas organizacionales e ineficiencia en el manejo del presupuesto y desconocimiento de la normatividad. Carencia de un Sistema Integral de Planeación Estratégica que permita dar seguimiento a lo establecido en el PED y los programas derivados y cumplir con el marco normativo. Flujo de información deficiente o fuera de plazo para integrar la cuenta pública. La toma de decisiones se realiza con información incompleta. No hay seguimiento a las actividades de planeación en todas las Instituciones y no se atienden las mejores prácticas institucionales.
¿Cuál es la magnitud del problema?:	Los principales efectos del problema se derivan en que no hay una correspondencia entre la asignación de recursos a proyectos de inversión y las necesidades sociales de inversión. Poca claridad en los aspectos a evaluar del Plan Estatal de Desarrollo. Retraso en la integración de la Cuenta Pública. Posibles sanciones por incumplimiento. Reintegro de recursos públicos. Decisiones inadecuadas sobre el ingreso y gasto del Estado. En consecuencia el estado de Quintana Roo se encuentra en el lugar 16 de 32 entidades federativas en México, en la implementación de este enfoque, lo que sugiere que existe un desafío en la aplicación efectiva de este modelo para mejorar la administración de los recursos y los resultados de las políticas públicas en el estado.
¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:	El Problema se diagnostica en que el Estado de Quintana Roo carece de un ejercicio del gasto público con planeación estratégica, con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia, lo que genera incumplimiento a los principios del Presupuesto basado en Resultados y conlleva a una deficiente Rendición de Cuentas, resultando en consecuencia que el modelo PBR-SED aún no se encuentra consolidado en la Entidad.
Mecanismos de Focalización:	Disponemos del Diagnóstico PBR-SED, la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo, las metodologías que evalúan aspectos de los estados financieros, los catálogos emitidos por la CONAC, entre otros.
Población de Referencia (Universo):	Ejecutores del gasto del Gobierno del Estado y Municipios de Quintana Roo.
Población Potencial:	Ejecutores del gasto de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo.
Población Objetivo:	Ejecutores del gasto del Gobierno Central del Estado de Quintana Roo.
Liga de Acceso:	http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/coplade/pdesarrollo.php

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Subsecretaría de Planeación	Subsecretaría de Planeación	Subsecretaría de Planeación	1.- Subsecretaría de Planeación

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Subsecretaría de Política Hacendaria y Control Presupuestal.	Consolidar la gestión para resultados y fortalecer la aplicación del Presupuesto Basado en Resultados (PBR).	Emitir los conceptos y metodologías de la Gestión para Resultados y del Presupuesto basado en Resultados para la aprobación de la Estructura Programática en la que se basará el Presupuesto de Egresos.	2.- Secretaría de Finanzas y Planeación.
Tesorería General	Que los procedimientos y procesos de los entes públicos estén totalmente armonizados conforme a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los lineamientos emitidos por el CONAC, para lograr un cumplimiento adecuado en la rendición de cuentas.	Coordinar e integrar la cuenta pública para su entrega a la Auditoría Superior del estado.	3.- Ejecutores del gasto de la administración pública del Estado de Quintana Roo.
Subsecretaría de Análisis Económico y Finanzas Públicas	Posicionar a Quintana Roo entre las entidades con mayor transparencia presupuestaria.	Cumplir con el marco normativo relacionado a la rendición de cuentas y proporcionar al ciudadano la información de manera oportuna.	4.- Ejecutores del gasto de la administración pública del Estado de Quintana Roo.
Ejecutores del Gasto	Que el recurso público se asigne con criterios claros que permita cumplir con sus objetivos y metas.	Ejecutar los recursos públicos.	5.- Ejecutores del gasto de la administración pública del Estado de Quintana Roo.
Servidores Públicos	Mejorar la aplicación de la Metodología de Marco Lógico, generando una adecuada elaboración de los Programas Presupuestarios.	Cumplir los conceptos y metodologías de la Gestión para Resultados y del Presupuesto basado en Resultados para la aprobación de la Estructura Programática en la que se basará el Presupuesto de Egresos emitida por la Secretaría de Finanzas y Planeación.	6.- Los servidores públicos certificados y capacitados.
Organizaciones de la Sociedad Civil.	Garantizar que la información financiera, presupuestaria y contable este disponible para la ciudadanía de forma accesible y lenguaje asequible.	Participar de manera continua en las actividades de planeación. Supervisar de forma continua el quehacer gubernamental y monitorear el ejercicio de recursos públicos.	7.- Ejecutores del gasto de la administración pública del Estado de Quintana Roo.
H. Congreso del Estado de Quintana Roo	Aprobar el Paquete Fiscal que genere valor publico.	Verificar que la integración del paquete fiscal cumpla con los principios de la Gestión Orientado a resultados.	8.- H. Congreso del Estado de Quintana Roo.
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Evaluar a las entidades federalivas en la consolidación del Presupuesto Basado en Resultados y en el Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED).	Realizar el diagnóstico de la consolidación del Presupuesto Basado en Resultados y en el Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED), correspondiendo a la SEFIPLAN cumplir y proporcionar con la información solicitada.	9.- Secretaría de Hacienda y Crédito Publico

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFFECTO SUPERIOR

Inconsistente aplicación del modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED).

EFFECTO DIRECTO

ED1 - Múltiples adecuaciones programáticas y presupuestales.

EFFECTO INDIRECTO

EI1.1 - El desarrollo en el estado no sigue un proceso ordenado.

EFFECTO DIRECTO

ED2 - Débil organización y gestión gubernamental.

EFFECTO INDIRECTO

EI2.1 - Limitada creación de valor público en la sociedad quintanarroense.

EFFECTO DIRECTO

ED3 - Información Financiera, programática y presupuestal inconsistente.

EFFECTO INDIRECTO

EI3.1 - Bajas calificaciones en las evaluaciones de la Armonización Contable.

PROBLEMA CENTRAL

El estado de Quintana Roo carece de un ejercicio del gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia lo que genera incumplimiento a los principios del Presupuesto Basado en Resultados y conlleva a una rendición de cuentas inadecuada, resultando en consecuencia que el modelo PBR-SED aún no se encuentra consolidado en la Entidad.

CAUSA DIRECTA

CD1 - El Sistema de Planeación del Desarrollo no cumple con los estándares de Estado Abierto.

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Se desconoce la gestión administrativa de los gobiernos municipales del Estado.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Se desconoce la asistencia de los integrantes de los Consejos.

CAUSA INDIRECTA

CI1.3 - Se desconoce si las diferentes partes que integran al Estado cumplen adecuadamente con su planeación.

CAUSA INDIRECTA

CI1.4 - Se desconocen todos los proyectos de inversión pública que se requieren y realizan en Quintana Roo.

CAUSA DIRECTA

CD2 - Los programas presupuestarios de los ejecutores del gasto no están orientados al logro de resultados.

CAUSA INDIRECTA

CI2.1 - El proceso de programación no contempla todas las fases analíticas de la MML.

CAUSA INDIRECTA

CI2.2 - La presupuestación de los Pps no consideran un costeo por meta.

CAUSA DIRECTA

CD3 - Ejecutores del gasto no reportan el ejercicio de los recursos con resultados.

CAUSA INDIRECTA

CI3.1 - Insuficiente seguimiento de los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.

CAUSA INDIRECTA

CI3.2 - Ejecutores del gasto no reportan el ejercicio de los recursos con resultados.

CAUSA DIRECTA

CD4 - Los Ejecutores del gasto no reciben sus pagos por solicitudes con información y soporte documental incompletos.

CAUSA INDIRECTA

CI4.1 - Los Expedientes de los Ejecutores del Gasto no se encuentran debidamente integrados y con soporte incompleto.

CAUSA DIRECTA

CD5 - Incumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.

CAUSA INDIRECTA

CI5.1 - Falta de capacitación de los Servidores Públicos

CAUSA INDIRECTA

CI5.2 - Sistema de las normas emitidas por el CONAC desactualizado.

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



CAUSA INDIRECTA

CI5.3 - Sistema contable desactualizado conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

CAUSA DIRECTA

CD6 - La toma de decisiones se realiza con información incompleta.

CAUSA INDIRECTA

CI6.1 - No se atienden las mejores prácticas Institucionales.

CAUSA INDIRECTA

CI6.2 - Se desconoce la evolución del entorno económico.

CAUSA INDIRECTA

CI6.3 - Cooperación Técnica insuficiente.

CAUSA DIRECTA

CD7 - Débil implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño.

CAUSA INDIRECTA

CI7.1 - Débil proceso de Evaluación del Desempeño a Programas Presupuestarios y Fondos Federales.

CAUSA INDIRECTA

CI7.2 - Inadecuado seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-03

Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) consolidado.

FIN DIRECTO

FD1 - Información Financiera, programática y presupuestal consistente.

FIN INDIRECTO

FI1.1 - Mejores calificaciones en las evaluaciones de la Armonización Contable.

FIN DIRECTO

FD2 - Fortalecida organización y gestión gubernamental.

FIN INDIRECTO

FI2.1 - Creación de valor público en la sociedad quintanarroense.

FIN DIRECTO

FD3 - Disminución de las adecuaciones programáticas y presupuestales.

FIN INDIRECTO

FI3.1 - El desarrollo en el estado sigue un proceso ordenado.

OBJETIVO CENTRAL

El estado de Quintana Roo cuenta con un ejercicio del gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia lo que genera cumplimiento a los principios del Presupuesto Basado en Resultados y conlleva a una rendición de cuentas adecuada, resultando en consecuencia que el modelo PBR-SED se encuentre consolidado en la Entidad.

MEDIO DIRECTO

MD1 - El Sistema de Planeación del Desarrollo cumple con los estándares de Estado Abierto.

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Se informa el avance en la gestión administrativa de los gobiernos municipales del Estado.

MTR. JESÚS RICARDO AYALÁ RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - Se cuenta con la asistencia de los integrantes y se pueden llevar a cabo los Consejos.

MEDIO INDIRECTO

MI1.3 - Se informa que las diferentes partes que integran al Estado cumplen adecuadamente con su planeación.

MEDIO INDIRECTO

MI1.4 - Se dan a conocer todos los proyectos de inversión pública que se requieren y realizan en Quintana Roo

MEDIO DIRECTO

MD2 - Los programas presupuestarios de los ejecutores del gasto están orientados al logro de resultados.

MEDIO INDIRECTO

MI2.1 - El proceso de programación contempla todas las fases analíticas de la MML.

MEDIO INDIRECTO

MI2.2 - La presupuestación de los Pps consideran un costeo por meta.

MEDIO DIRECTO

MD3 - Ejecutores del gasto reportan el ejercicio de los recursos con resultados.

MEDIO INDIRECTO

MI3.1 - Adecuado seguimiento de los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.

MEDIO INDIRECTO

MI3.2 - Control de los recursos orientados a resultados.

MEDIO DIRECTO

MD4 - Los Ejecutores del gasto reciben sus pagos oportunamente presentando su información y soporte documental completos.

MEDIO INDIRECTO

MI4.1 - Los Expedientes de los Ejecutores del gasto se integran debidamente con información y soporte completo.

MEDIO DIRECTO

MD5 - Cumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.

MEDIO INDIRECTO

MI5.1 - Adecuada capacitación de los Servidores Públicos.

MEDIO INDIRECTO

MI5.2 - Sistema de las normas emitidas por el CONAC actualizado.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

MEDIO INDIRECTO

MI5.3 - Sistema contable actualizado conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

MEDIO DIRECTO

MD6 - La toma de decisiones se realiza con Información completa.

MEDIO INDIRECTO

MI6.1 - Se atienden las mejores prácticas institucionales.

MEDIO INDIRECTO

MI6.2 - Se conoce la evolución del entorno económico.

MEDIO INDIRECTO

MI6.3 - Cooperación Técnica suficiente.

MEDIO DIRECTO

MD7 - Implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño fortalecido.

MEDIO INDIRECTO

MI7.1 - Evaluación del Desempeño a Programas Presupuestarios y Fondos Federales.

MEDIO INDIRECTO

MI7.2 - Adecuado seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-04

Selección de Alternativas

Objetivo del Programa Presupuestario: Recurso Público Orientado a Resultados. Ejercer un gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia en cumplimiento de los principios del presupuesto basado en resultados y el sistema de evaluación del desempeño, para asegurar una adecuada rendición de cuentas.

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
Los Ejecutores del gasto reciben sus pagos oportunamente presentando su información y soporte documental completos.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	1
Los Expedientes de los Ejecutores del gasto se integran debidamente con información y soporte completo.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	2
Cumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	3
Adecuada capacitación de los Servidores Públicos.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	4
Sistema de las normas emitidas por el CONAC actualizado.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	5
Sistema contable actualizado conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	6

MTR. JESÚS RICARDO AYALÁ RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
El Sistema de Planeación del Desarrollo cumple con los estándares de Estado Abierto.			☑			☑	90	7
Se informa el avance en la gestión administrativa de los gobiernos municipales del Estado.			☑			☑	90	8
Se cuenta con la asistencia de los integrantes y se pueden llevar a cabo los Consejos.			☑			☑	90	9
Se informa que las diferentes partes que integran al Estado cumplen adecuadamente con su planeación.			☑			☑	90	10
Se dan a conocer todos los proyectos de inversión pública que se requieren y realizan en Quintana Roo			☑			☑	90	11
Los programas presupuestarios de los ejecutores del gasto están orientados al logro de resultados.			☑			☑	90	12
El proceso de programación contempla todas las fases analíticas de la MML.			☑			☑	90	13
La presupuestación de los Pps consideran un costeo por meta.			☑			☑	90	14
Ejecutores del gasto reportan el ejercicio de los recursos con resultados.			☑			☑	90	15
Adecuado seguimiento de los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.			☑			☑	90	16

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
Control de los recursos orientados a resultados.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	17
La toma de decisiones se realiza con información completa.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	18
Se atienden las mejores prácticas institucionales.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	19
Se conoce la evolución del entorno económico.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	20
Cooperación Técnica suficiente.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	21
Implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño fortalecido.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	22
Evaluación del Desempeño a Programas Presupuestarios y Fondos Federales.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	23
Adecuado seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	24

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-05	Estructura Analítica por Programa Presupuestario
---------------	---

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
EFFECTOS Inconsistente aplicación del modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED).	FINES Modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) consolidado.	Fin	F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor Quintanarroense.	Fortalecimiento de la organización y Gestión Gubernamental
1 Múltiples adecuaciones programáticas y presupuestales.	1 Información Financiera, programática y presupuestal consistente.			Creación de valor público en la sociedad quintanarroense.
1.1 El desarrollo en el estado no sigue un proceso ordenado.	1.1 Mejores calificaciones en las evaluaciones de la Armonización Contable.			Porcentaje programas presupuestarios del PAE. (100%) para el 2024.
2 Débil organización y gestión gubernamental.	2 Fortalecida organización y gestión gubernamental.			Creación de valor público en la sociedad quintanarroense.
2.1 Limitada creación de valor público en la sociedad quintanarroense.	2.1 Creación de valor público en la sociedad quintanarroense.			Posición de Quintana Roo Media alta (75.9% 2022), en el Índice General de Avance PbR-SED. Entidades. (S.H.C.P.)
3 Información Financiera, programática y presupuestal inconsistente.	3 Disminución de las adecuaciones programáticas y presupuestales.			Aplicación del modelo de gestión para resultados y sistemas de evaluación del desempeño (PBR-SED. Entidades. (S.H.C.P.)
3.1 Bajas calificaciones en las evaluaciones de la Armonización Contable.	3.1 El desarrollo en el estado sigue un proceso ordenado.			Barómetro de Información Presupuestal Estatal (BIPE). (100%) para el 2024.
PROBLEMA El estado de Quintana Roo carece de un ejercicio del gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia lo que genera incumplimiento a los principios del Presupuesto Basado en Resultados y conlleva a una rendición de cuentas inadecuada, resultando en consecuencia que el modelo PBR-SED aún no se encuentra consolidado en la Entidad.	OBJETIVO El estado de Quintana Roo cuenta con un ejercicio del gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia lo que genera cumplimiento a los principios del Presupuesto Basado en Resultados y conlleva a una rendición de cuentas adecuada, resultando en consecuencia que el modelo PBR-SED se encuentre consolidado en la Entidad.	Propósito	P - El estado de Quintana Roo ejerce un gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia en cumplimiento de los principios del Presupuesto Basado en Resultados para asegurar una adecuada rendición de cuentas.	Un Gasto Público de calidad, eficiencia y transparencia con base a la aplicación del Modelo PbR.
CAUSAS DIRECTAS 1 El Sistema de Planeación del Desarrollo no cumple con los estándares de Estado Abierto.	MEDIOS DIRECTOS 1 El Sistema de Planeación del Desarrollo cumple con los estándares de Estado Abierto.	Componente	C01 - Implementación del Sistema de Planeación Democrática del Estado de Quintana Roo.	Sistema de Planeación Democrática
2 Los programas presupuestarios de los ejecutores del gasto no están orientados al logro de resultados.	2 Los programas presupuestarios de los ejecutores del gasto están orientados al logro de resultados.	Componente	C02 - Ejecutores del gasto cuentan con Programas Presupuestarios con base en la Metodología de Marco Lógico publicados.	Programas Presupuestarios con resultados

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
3 Ejecutores del gasto no reportan el ejercicio de los recursos con resultados.	3 Ejecutores del gasto reportan el ejercicio de los recursos con resultados.	Componente	C03 - Ejecutores del gasto ejercen recursos con resultados reportados.	Reportes Financieros, Presupuestales y Programáticos publicados en la pagina de la SEFIPLAN.
4 Los Ejecutores del gasto no reciben sus pagos por solicitudes con información y soporte documental incompletos.	4 Los Ejecutores del gasto reciben sus pagos oportunamente presentando su información y soporte documental completos.	Componente	C04 - Ejecutores del gasto que presentan su solicitud con información y soporte documental completos, debidamente pagados.	Ejecutores del Gasto pagados.
5 Incumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.	5 Cumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.	Componente	C05 - Cumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.	Información financiera contable confiable.
6 La toma de decisiones se realiza con información incompleta.	6 La toma de decisiones se realiza con información completa.	Componente	C06 - Boletín de información económica y de finanzas públicas para toma de decisiones entregado.	Publicación de información financiera y contable
7 Débil implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño.	7 Implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño fortalecido.	Componente	C07 - Sistema de Evaluación del Desempeño implementado.	El Sistema de Evaluación del Desempeño es implementado, generando mejoras a los programas presupuestarios y fondos federales.
CAUSAS INDIRECTAS 1.1 Se desconoce la gestión administrativa de los gobiernos municipales del Estado.	MEDIOS INDIRECTOS 1.1 Se informa el avance en la gestión administrativa de los gobiernos municipales del Estado.	Actividad	C01.A01 - Capacitación a los gobiernos municipales en la integración de sus modelos de planeación en materia de administración pública.	Servidores públicos municipales capacitados en la integración de sus modelos de planeación
1.2 Se desconoce la asistencia de los Integrantes de los Consejos.	1.2 Se cuenta con la asistencia de los integrantes y se pueden llevar a cabo los Consejos.	Actividad	C01.A02 - Participación en los consejos Interinstitucionales de apoyo a la planeación del estado.	Organización de Consejos Interinstitucionales.
1.3 Se desconoce si las diferentes partes que integran al Estado cumplen adecuadamente con su planeación.	1.3 Se informa que las diferentes partes que integran al Estado cumplen adecuadamente con su planeación.	Actividad	C01.A03 - Implementación y Consolidación de la Política de Desarrollo Municipal y Estatal a través de los Comités y Subcomités de Planeación para el Desarrollo del Estado.	Organización de los Comités y Subcomités de Planeación.
1.4 Se desconocen todos los proyectos de inversión pública que se requieren y realizan en Quintana Roo.	1.4 Se dan a conocer todos los proyectos de inversión pública que se requieren y realizan en Quintana Roo	Actividad	C01.A04 - Actualización de registro de proyectos de inversión pública productiva de Quintana Roo.	Proyectos de inversión pública productiva en Quintana Roo.
2.1 El proceso de programación no contempla todas las fases analíticas de la MML.	2.1 El proceso de programación contempla todas las fases analíticas de la MML.	Actividad	C02.A01 - Programación con base en la Metodología de Marco Lógico.	Programas Presupuestarios con base al Marco Lógico.
2.2 La presupuestación de los Pps no consideran un costeo por meta.	2.2 La presupuestación de los Pps consideran un costeo por meta.	Actividad	C02.A02 - Presupuestación bajo un esquema de Costeo por Meta.	Presupuesto Asignado con base al costeo por meta.
3.1 Insuficiente seguimiento de los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.	3.1 Adecuado seguimiento de los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.	Actividad	C03.A01 - Seguimiento al los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.	Metas cumplidas de los Programas Presupuestarios publicados en la pagina de la SEFIPLAN.
3.2 Ejecutores del gasto no reportan el ejercicio de los recursos con resultados.	3.2 Control de los recursos orientados a resultados.	Actividad	C03.A02 - Ejercicio y control de los recursos orientados a resultados.	Control de los recursos de los Ejecutores
4.1 Los Expedientes de los Ejecutores del Gasto no se encuentran debidamente integrados y con soporte incompleto.	4.1 Los Expedientes de los Ejecutores del gasto se integran debidamente con información y soporte completo.	Actividad	C04.A01 - Integración y validación de Expedientes con información y soporte completo para la autorización del pago a los Ejecutores del gasto.	Expedientes de Ejecutores debidamente integrados.
5.1 Falta de capacitación de los Servidores Públicos	5.1 Adecuada capacitación de los Servidores Públicos.	Actividad	C05.A01 - Capacitación a Servidores Públicos en materia de armonización contable.	Servidores públicos capacitados en el Sistema Contable Integral.
5.2 Sistema de las normas emitidas por el CONAC desactualizado.	5.2 Sistema de las normas emitidas por el CONAC actualizado.	Actividad	C05.A02 - Actualización del Sistema de las normas emitidas por el CONAC.	Sistema de Normas de la CONAC actualizado.
5.3 Sistema contable desactualizado conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.	5.3 Sistema contable actualizado conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.	Actividad	C05.A03 - Actualización del Sistema contable conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.	Sistema Contable Integral actualizado.

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
6.1 No se atienden las mejores prácticas institucionales.	6.1 Se atienden las mejores prácticas institucionales.	Actividad	C06.A01 - Implementación de mejores prácticas de acuerdo a entes evaluadores externos en la publicación de estados financieros.	Publicación de estados financieros con mejores prácticas.
6.2 Se desconoce la evolución del entorno económico.	6.2 Se conoce la evolución del entorno económico.	Actividad	C06.A02 - Publicación de informes de análisis del entorno económico.	Informes del entorno económico publicados
6.3 Cooperación Técnica insuficiente.	6.3 Cooperación Técnica suficiente.	Actividad	C06.A03 - Representación en materia de cooperación técnica interinstitucional.	Cooperación técnica interinstitucional.
7.1 Débil proceso de Evaluación del Desempeño a Programas Presupuestarios y Fondos Federales.	7.1 Evaluación del Desempeño a Programas Presupuestarios y Fondos Federales.	Actividad	C07.A01 - Coordinación de la evaluación del desempeño a programas presupuestarios y fondos federales.	Los programas presupuestarios y fondos son evaluados de acuerdo a lo establecido en el Programa Anual de Evaluación.
7.2 Inadecuado seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.	7.2 Adecuado seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.	Actividad	C07.A02 - Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.	Los sujetos evaluados dan seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-06 Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)			
Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
05 - GOBIERNO HONESTO, AUSTERO Y CERCANO A LA GENTE	Austeridad y Fortalecimiento Hacendario.	05-25 - Fomentar y garantizar una política hacendaria integral, que promueva el crecimiento económico y la igualdad, que favorezca las actividades económicas y la estabilidad financiera en el estado de Quintana Roo bajo un modelo sustentable y transparente.	05-25-01 - Implementar programas y proyectos que fortalezcan lazos con los tres niveles de gobierno con la finalidad de incrementar los ingresos estatales y federales y con ello promover mejores programas sociales dirigidos a las y los quintanarroenses.
05 - GOBIERNO HONESTO, AUSTERO Y CERCANO A LA GENTE	Planeación Estratégica y Evaluación.	05-26 - Aplicar el modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) para fortalecer la organización, y de gestión que permita la creación de valor público y social en la sociedad quintanarroense.	05-26-01 - Fortalecer la consolidación del Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño al interior de la administración pública estatal, reforzando las etapas del ciclo presupuestario para mejorar la eficacia, eficiencia, economía, transparencia y calidad del gasto público.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)				
Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
19 - PROGRAMA SECTORIAL DE FORTALECIMIENTO HACENDARIO Y ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE LOS RECURSOS	Sectorial	RECURSO PÚBLICO ORIENTADO A RESULTADOS	19-02 - Ejercer un gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia en cumplimiento de los principios del presupuesto basado en resultados y el sistema de evaluación del desempeño, para asegurar una adecuada rendición de cuentas.	19-02-02 - Generar mecanismos para ejercer un gasto público orientado a resultados, en cumplimiento al Presupuesto basado en resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño para la consolidación del modelo Gestión para Resultados en el Estado de Quintana Roo

Alineación Funcional			
Finalidad:	Función:	Objetivo:	Estrategia:
1 - Gobierno	15 - Asuntos Financieros y Hacendarios		

Misión
Administrar la Hacienda Pública mediante el diseño y ejecución de políticas fiscales que permitan obtener los recursos necesarios para financiar el Gasto Público, así como, fortalecer el sector de gobierno con el apoyo estratégico de la administración pública estatal, con la optimización de recursos humanos, materiales, tecnológicos y de servicios para satisfacer las necesidades operativas de las Dependencias y Entidades del Ejecutivo Estatal, con el suministro de bienes y servicios basados en la eficacia, eficiencia, economía, calidad, transparencia y responsabilidad en el ejercicio de los recursos asignados, así como consolidar la inversión en infraestructura pública estatal y municipal para el desarrollo económico y bienestar social de la población.

Visión
Ser una Secretaría eficiente y eficaz con procesos en innovación constante que promuevan la calidad en el servicio y que fomenten una administración transparente con finanzas públicas sanas que coadyuven al desarrollo del Estado, así como ser un gobierno quintanarroense con una gestión administrativa de vanguardia, moderna, que atienda a las necesidades de la administración pública, con las mejores prácticas, profesional, honesta, transparente y competitiva, con servidores públicos con vocación de servicio enfocada la atención de los retos actuales y futuros del Estado de Quintana Roo.

Objeto del Ente
Conducir la política hacendaria del Estado en materia de administración tributaria, planeación, ingresos, gasto, deuda pública, procuración fiscal y fortalecimiento a la inversión pública.

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
 Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
 Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
 Autorizó

Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor Quintanarroense.	PED2611 - Índice General de Avance PBR-SED Entidades	SHCP https://www.transparenciapresupuestal.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas Secretaría de Hacienda y Crédito Público https://www.transparenciapresupuestal.gob.mx/Entidades-Federativas	El marco normativo Nacional y Estatal que promueve la gestión para resultados permanece estable.
Propósito	P - El estado de Quintana Roo ejerce un gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia en cumplimiento de los principios del Presupuesto Basado en Resultados para asegurar una adecuada rendición de cuentas.	1902012 - Barómetro de Información Presupuestal Estatal (BIPE)	https://imco.org.mx/ https://imco.org.mx/finanzaspublicas/ 1106-2209 - Subsecretaría de Política Hacendaria y Control Presupuestal https://imco.org.mx/area/finanzas-publicas/	Las Instituciones de Gobierno presupuestan su gasto anual en apego a la realidad y lo ejercen con eficacia, eficiencia, economía y transparencia.
Componente	C01 - Implementación del Sistema de Planeación Democrática del Estado de Quintana Roo.	C01 - Porcentaje de Cumplimiento de las líneas de acción del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027.	Informe de Ejecución de los Programas de Desarrollo en el Sistema de Planeación Estratégica. Dirección Operativa del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado. LIGA: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/pbr/sip-pres.php	Las Dependencias y Entidades logran sus metas y objetivos institucionales acorde a las líneas de acción establecidas en el P.E.D. 2023-2027.
Actividad	C01.A04 - Actualización de registro de proyectos de inversión pública productiva de Quintana Roo.	C01A04 - Porcentaje proyectos prioritarios para el desarrollo del estado que forman parte del registro de proyectos de Inversión Pública de Quintana Roo.	Informe trimestral del registro de proyectos de inversión pública productiva de Quintana Roo, Publicado por la Unidad de Inversión Estatal en el Sistema Estatal de Planeación. Unidad de Inversión Estatal http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/medios_verificacion.php	Los Entes ejecutores del gasto integran sus expedientes de acuerdo con la normatividad establecida en tiempo y forma para registro sus proyectos de inversión.
Actividad	C01.A01 - Capacitación a los gobiernos municipales en la integración de sus modelos de planeación en materia de administración pública.	C01A01 - Porcentaje de servidores públicos municipales que participaron en cursos de capacitación.	Reportes del Sistema de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. 1106-2441 - Dirección de Vinculación para la Planeación http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/medios_verificacion.php	Los servidores público municipales acuden y concluyen su capacitación en los temas de planeación.
Actividad	C01.A02 - Participación en los consejos Interinstitucionales de apoyo a la planeación del estado.	C01A02 - Porcentaje de Consejos Asistidos.	Actas de Consejos Dirección Operativa del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado.	Los servidores público municipales acuden y concluyen su capacitación en los temas de planeación..
Actividad	C01.A03 - Implementación y Consolidación de la Política de Desarrollo Municipal y Estatal a través de los Comités y Subcomités de Planeación para el Desarrollo del Estado.	C01A03 - Porcentaje de Subcomités del COPLADE realizados	Actas de los Subcomités realizados Dirección Operativa del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado.	Las Dependencias coordinadoras de los Subcomités cumplen con el calendario de sesiones ordinarias de los subcomités del COPLADE.
Componente	C02 - Ejecutores del gasto cuentan con Programas Presupuestarios con base en la Metodología de Margo Lógico publicados.	C02 - Porcentaje de Programas Presupuestarios realizados con base en la Metodología de Marco Lógico, publicados.	Informe de las publicaciones de los Ejecutores del Gasto del (los) MML-08 - Reporte General de Integración programática-presupuestal con base en la Metodología de Marco Lógico. 1106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal: http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/medios_verificacion.php	Los ejecutores del gasto dan cumplimiento a lo establecido en el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado respecto a la Publicación de su información programática y presupuestaria.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Actividad	C02.A01 - Programación con base en la Metodología de Marco Lógico.	C02A01 - Porcentaje de Programas Presupuestarios que obtienen una cualificación en rango verde, en la etapa de integración Programática.	Reporte de Programas Presupuestarios que obtienen una calificación en rango verde en la etapa de integración programática. 1106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal; http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/m edios_verificacion.php	Los ejecutores del gasto conocen y aplican la Metodología del Marco Lógico.
Actividad	C02.A02 - Presupuestación bajo un esquema de Costeo por Meta.	C02A02 - Nivel de cumplimiento en el esquema de distribución de la asignación presupuestal 25/75	Informe de Programas Presupuestarios que cumplen con la asignación del 25/75 de su presupuesto para áreas de apoyo y sustantivas respectivamente. 1106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal; http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/m edios_verificacion.php	Los Ejecutores del Gasto conocen y aplican el Costeo por Meta.
Componente	C03 - Ejecutores del gasto ejercen recursos con resultados reportados.	C03 - Porcentaje de Ejecutores del Gasto ejerciendo sus recursos con resultados reportados.	Reportes del seguimiento de los indicadores de desempeño y los medios de verificación de cada uno; así como el reporte del ejercicio de los recursos de las instituciones. 1106-2413 - Dirección de Control Presupuestal; http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/m edios_verificacion.php	Los ejecutores del gasto dan cumplimiento a lo establecido en el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado respecto a la Publicación de su información programática y presupuestaria.
Actividad	C03.A01 - Seguimiento al los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.	C03A01 - Nivel de cumplimiento satisfactorio de los indicadores de desempeño que los Ejecutores del gasto reportan de manera trimestral.	Informe general del reporte de indicadores de desempeño en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas. 1106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal; http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/m edios_verificacion.php	Los ejecutores del gasto dan cumplimiento a lo establecido en el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado respecto a la Publicación de su información programática y presupuestaria.
Actividad	C03.A02 - Ejercicio y control de los recursos orientados a resultados.	C03A02 - Eficiencia presupuestal	Estados analíticos 1106-2413 - Dirección de Control Presupuestal; http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/m edios_verificacion.php	Los ejecutores del gasto dan cumplimiento a lo establecido en el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado respecto a la Publicación de su información programática y presupuestaria.
Componente	C04 - Ejecutores del gasto que presentan su solicitud con información y soporte documental completos, debidamente pagados.	C04 - Porcentaje del flujo del ejercicio del gasto, respecto al pago a Ejecutores del Gasto.	Página Oficial de la SEFIPLAN Liga: http://sefiplan.qroo.gob.mx/fesippres/m edios_verificacion.php Dirección de caja	Los ejecutores del gasto realizan sus solicitudes en tiempo y forma para el ejercicio de su gasto, debidamente requisitados con su soporte documental.
Actividad	C04.A01 - Integración y validación de Expedientes con información y soporte completo para la autorización del pago a los Ejecutores del gasto.	C04A01 - Porcentaje de Expedientes validados con soporte completo para el pago de los Ejecutores del Gasto .	sin medio de verificación Dirección de Caja Link: http://	Los ejecutores del gasto presentan la documentación requisitada para integrar y validar su expediente para su pago.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Componente	C05 - Cumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.	C05 - Porcentaje de avance en la implementación de la Armonización Contable del Gobierno del Estado	Informe del Sistema de Evaluaciones de la Armonización Contable (SEVAC), generado por la Unidad de Contabilidad Gubernamental del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Dirección de Contabilidad Gubernamental https://www.conac.gob.mx/es/CONAC/Transparencia	La CONAC continúa con su programa de evaluaciones a través del SEVAC, para la evaluación contable en Quintana Roo.
Actividad	C05.A01 - Capacitación a Servidores Públicos en materia de armonización contable.	C05A01 - Servidores públicos capacitados en materia de Armonización Contable cada trimestre.	Reporte de servidores públicos capacitados en Materia de Armonización Contable. Dirección de Contabilidad Gubernamental Liga: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/armonizacion/	La CONAC continúa con su programa de evaluaciones a través del SEVAC, para la evaluación contable en Quintana Roo.
Actividad	C05.A02 - Actualización del Sistema de las normas emitidas por el CONAC.	C0502 - Publicaciones trimestrales de la información Financiera, Programática y Presupuestal en el portal de la SEFIPLAN	Reportes Financieros, Presupuestales y Programáticos publicados en la pagina de la SEFIPLAN. Dirección de Contabilidad Gubernamental http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/sistemas/FGob/	La CONAC actualiza y emite de manera permanente su normatividad en materia de financiera para conocimiento de los Estados.
Actividad	C05.A03 - Actualización del Sistema contable conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.	C05A03 - Reportes financieros generados en el Sistema de Contabilidad Gubernamental	Sistema de Contabilidad Gubernamental Dirección de Contabilidad Gubernamental Link: http://opergob.sefiplan.qroo.gob.mx:8077/Itania/hopergob.aspx	La CONAC actualiza y emite de manera permanente su normatividad en materia de financiera para conocimiento de los Estados.
Componente	C06 - Boletín de información económica y de finanzas públicas para toma de decisiones entregado.	C06 - Porcentaje de Boletines Trimestrales Públicos de Información económica y de finanzas públicas.	Boletín trimestral, publicado en http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/CIEGEQROO/ Subsecretaría de Análisis Económico y Finanzas Públicas: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/CIEGEQROO/	El entorno económico estatal y nacional es favorable para identificar información económica para una mejor toma de decisiones.
Actividad	C06.A01 - Implementación de mejores prácticas de acuerdo a entes evaluadores externos en la publicación de estados financieros.	C06A01 - Porcentaje de Estados Financieros trimestrales publicados de acuerdo a entes evaluadores externos.	Estados financieros trimestrales publicados en el microsillo del Sistema de Información Estatal del Ejercicio del Gasto. Dirección de Análisis de Finanzas Públicas. liga de acceso (http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/site/pagina.php?id=5)	Se identifican nuevas prácticas en la publicación de estados financieros, por parte de entes evaluadores externos.
Actividad	C06.A02 - Publicación de informes de análisis del entorno económico.	C06A02 - Porcentaje de Informes trimestrales publicados de proyecciones económicas.	Informe trimestral publicado de proyecciones económicas. Dirección de Información y Análisis Económico. http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/CIEGEQROO/	El entorno económico estatal y nacional es favorable para identificar proyecciones económicas para el estado.

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Actividad	C06.A03 - Representación en materia de cooperación técnica interinstitucional.	C06A03 - (Porcentaje de actividades de representación en materia de cooperación técnica interinstitucional realizadas)	Actas de reuniones de cooperación técnica publicadas. Dirección de Proyectos Interinstitucionales. Liga de acceso: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/CIEGEQROO/	Las Instituciones de Gobierno colaboran para participar en los temas de cooperación técnica interinstitucional.
Componente	C07 - Sistema de Evaluación del Desempeño implementado.	C07 - Tasa de variación de programas presupuestarios y fondos federales evaluados.	Informes de evaluación de Programas presupuestarios y fondos. Anual. Generado por la Dirección de Evaluación de la Secretaría de Finanzas y Planeación. Disponible en: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx Dirección de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Finanzas y Planeación. Disponible en: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx	Los programas presupuestarios cumplen con criterios de elegibilidad para su evaluación.
Actividad	C07.A01 - Coordinación de la evaluación del desempeño a programas presupuestarios y fondos federales.	C07A01 - Porcentaje de Informes de evaluación de los programas presupuestarios y fondos evaluados realizados.	Informes de evaluación de Programas presupuestarios y fondos. Anual. Generado por la Dirección de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Finanzas y Planeación. Disponible en: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx Dirección de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Finanzas y Planeación. Disponible en: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx	Los despachos externos realizan las evaluaciones conforme a lo establecido en el Programa Anual de Evaluación.
Actividad	C07.A02 - Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.	C07A02 - Porcentaje de documentos de avance de Aspectos Susceptibles de Mejora atendidos.	Anexo C Avance del Documento de Trabajo. Anual. Generado por la Dirección de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Finanzas y Planeación. Disponible en: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx Dirección de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Finanzas y Planeación. Disponible en: http://www.sefiplan.qroo.gob.mx	Los sujetos evaluados reportan la atención a los Aspectos Susceptibles de Mejora.

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

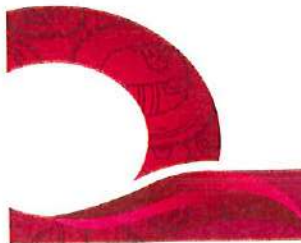
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2206 - Subsecretaría de Análisis Económico y Finanzas Públicas
NIVEL:	FIN
RESUMEN NARRATIVO:	F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor Quintanarroense.
INDICADOR:	PED2811 - Índice General de Avance Pbr-SED Entidades
FÓRMULA:	El índice del Diagnóstico Pbr-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones. Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2206 - Subsecretaría de Análisis Económico y Finanzas Públicas
NIVEL:	PROPOSITO
RESUMEN NARRATIVO:	F.P - El estado de Quintana Roo ejerce un gasto público con calidad, eficacia, eficiencia y transparencia en cumplimiento de los principios del Presupuesto Basado en Resultados para asegurar una adecuada rendición de cuentas.
INDICADOR:	1902012 - Barómetro de Información Presupuestal Estatal (BIPE)
FÓRMULA:	El BIPE evalúa la calidad de la información presupuestal de las 32 entidades federativas a partir de 116 criterios agrupados en 10 secciones. (número de criterios revisados y logrados/116 criterios revisados) x 100= calidad del reporte de la información presupuestal

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	SI	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111106106-2443 - Dirección Operativa del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Implementación del Sistema de Planeación Democrática del Estado de Quintana Roo.

INDICADOR: C01 - Porcentaje de Cumplimiento de las líneas de acción del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027.

FÓRMULA: (Total de Líneas de Acción Impactadas/ Total de Líneas de Acción Programadas)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2441 - Dirección de Vinculación para la Planeación
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A01 - Capacitación a los gobiernos municipales en la integración de sus modelos de planeación en materia de administración pública.
INDICADOR:	C01A01 - Porcentaje de servidores públicos municipales que participaron en cursos de capacitación.
FÓRMULA:	(Número de servidores públicos municipales que participaron en cursos de capacitación / Total de servidores públicos municipales invitados a cursos de capacitación) * 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2443 - Dirección Operativa del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A02 - Participación en los consejos Interinstitucionales de apoyo a la planeación del estado.
INDICADOR:	C01A02 - Porcentaje de Consejos Asistidos.
FÓRMULA:	(Total de Consejos Realizadas/ Total de Consejos Programados)

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
 FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2443 - Dirección Operativa del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A03 - Implementación y Consolidación de la Política de Desarrollo Municipal y Estatal a través de los Comités y Subcomités de Planeación para el Desarrollo del Estado.
INDICADOR:	C01A03 - Porcentaje de Subcomités del COPLADE realizados
FÓRMULA:	(Total de Sesiones Realizadas/ Total de Sesiones Programadas)

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
 FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2442 - Dirección de Planeación para la Inversión Pública
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A04 - Actualización de registro de proyectos de inversión pública productiva de Quintana Roo.
INDICADOR:	C01A04 - Porcentaje proyectos prioritarios para el desarrollo del estado que forman parte del registro de proyectos de Inversión Pública de Quintana Roo.
FÓRMULA:	(Proyectos prioritarios para el desarrollo del estado que forman parte del registro de proyectos de inversión pública productiva de Quintana Roo / Total de proyectos en el Registro de Proyectos de Inversión Pública de Quintana Roo) * 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
 FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106108-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02 - Ejecutores del gasto cuentan con Programas Presupuestarios con base en la Metodología de Margo Lógico publicados.
INDICADOR:	C02 - Porcentaje de Programas Presupuestarios realizados con base en la Metodología de Marco Lógico, publicados.
FÓRMULA:	(Programas Presupuestarios con base en la Metodología de Margo Lógico publicados /Total de Programas Presupuestarios) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?			⊖	El indicador no cuenta con línea base ya que es la primera medición del mismo.
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	93.75			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111106106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C02.A01 - Programación con base en la Metodología de Marco Lógico.

INDICADOR: C02A01 - Porcentaje de Programas Presupuestarios que obtienen una cualificación en rango verde, en la etapa de integración Programática.

FÓRMULA: $(\text{Programas Presupuestarios que se liberan de la etapa de Integración Programática en rango verde} / \text{Total de Programas Presupuestarios registrados en la etapa de Integración Programática}) \times 100$

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?			⊖	El indicador no cuenta con línea base ya que es la primera medición del mismo.
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				93.75

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111108106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A02 - Presupuestación bajo un esquema de Costeo por Meta.
INDICADOR:	C02A02 - Nivel de cumplimiento en el esquema de distribución de la asignación presupuestal 25/75
FÓRMULA:	(porcentaje destinado a gastos sustantivos en la asignación presupuestal/porcentaje total asignado a los programas presupuestarios) x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?			●	El indicador no cuenta con línea base ya que es la primera medición del mismo.
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				93.75

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2413 - Dirección de Control Presupuestal
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03 - Ejecutores del gasto ejercen recursos con resultados reportados.
INDICADOR:	C03 - Porcentaje de Ejecutores del Gasto ejerciendo sus recursos con resultados reportados.
FÓRMULA:	(Ejecutores del Gasto que ejercen recursos con resultados y reportan en su página web oficial/Total de Ejecutores del Gasto)x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?			●	El indicador no cuenta con línea base ya que es la primera medición del mismo.
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				93.75

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Elaboró

Revisó

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111106106-2414 - Dirección de Política y Programación Presupuestal

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C03.A01 - Seguimiento al los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de sus metas.

INDICADOR: C03A01 - Nivel de cumplimiento satisfactorio de los indicadores de desempeño que los Ejecutores del gasto reportan de manera trimestral.

FÓRMULA: $(\text{Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas del periodo reportado} / \text{porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto}) \times 100$

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?			⊖	El indicador no cuenta con línea base (2022), únicamente se cuenta con estadísticas del 2023.
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				93.75

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2413 - Dirección de Control Presupuestal
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A02 - Ejercicio y control de los recursos orientados a resultados.
INDICADOR:	C03A02 - Eficiencia presupuestal
FÓRMULA:	(Porcentaje del monto de presupuesto devengado en Programas Presupuestarios sustantivos/Total del porcentaje del presupuesto devengado por los Ejecutores del Gasto)x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?			⓪	El indicador no cuenta con línea base ya que es la primera medición del mismo.
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				93.75

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111106106-2411 - Dirección de Caja

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C04 - Ejecutores del gasto que presentan su solicitud con información y soporte documental completos, debidamente pagados.

INDICADOR: C04 - Porcentaje del flujo del ejercicio del gasto, respecto al pago a Ejecutores del Gasto.

FÓRMULA: (Número de ejecutores pagados al trimestre según reportes financieros generados en el Sistema OperGob. / Número de ejecutores programados para pago según reportes financieros generados en el Sistema OperGob) x100.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
 FINANZAS PÚBLICAS

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Elaboró

Revisó

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2411 - Dirección de Caja
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A01 - Integración y validación de Expedientes con información y soporte completo para la autorización del pago a los Ejecutores del gasto.
INDICADOR:	C04A01 - Porcentaje de Expedientes validados con soporte completo para el pago de los Ejecutores del Gasto .
FÓRMULA:	Número de Expedientes debidamente integrados para el pago a los Ejecutores / Número de Expedientes recibidos en proceso de validación para el pago a los Ejecutores. x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
 FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
 PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2412 - Dirección de Contabilidad Gubernamental
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C05 - Cumplimiento en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las disposiciones emitidas por el CONAC.
INDICADOR:	C05 - Porcentaje de avance en la implementación de la Armonización Contable del Gobierno del Estado
FÓRMULA:	(Porcentaje de avance en la implementación alcanzado / Porcentaje de avance programado en la implementación) x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2412 - Dirección de Contabilidad Gubernamental
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C05.A01 - Capacitación a Servidores Públicos en materia de armonización contable.
INDICADOR:	C05A01 - Servidores públicos capacitados en materia de Armonización Contable cada trimestre.
FÓRMULA:	(Número de servidores públicos capacitados al trimestre / Número de Servidores públicos programados para capacitarse al trimestre) x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2412 - Dirección de Contabilidad Gubernamental
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C05.A02 - Actualización del Sistema de las normas emitidas por el CONAC.
INDICADOR:	C0502 - Publicaciones trimestrales de la información Financiera, Programática y Presupuestal en el portal de la SEFIPLAN
FÓRMULA:	(Publicaciones realizadas en la pagina de la SEFIPLAN / Publicaciones programadas en la pagina de SEFIPLAN) x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2412 - Dirección de Contabilidad Gubernamental
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C05.A03 - Actualización del Sistema contable conforme a las nuevas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
INDICADOR:	C05A03 - Reportes financieros generados en le Sistema de Contabilidad Gubernamental
FÓRMULA:	(Reportes financieros generados en le Sistema de Contabilidad Gubernamental / Reportes financieros programados a generar en el Sistema de Contabilidad Gubernamental)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2206 - Subsecretaría de Análisis Económico y Finanzas Públicas
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C06 - Boletín de información económica y de finanzas públicas para toma de decisiones entregado.
INDICADOR:	C06 - Porcentaje de Boletines Trimestrales Públicos de Información económica y de finanzas públicas.
FÓRMULA:	(Boletines publicados de información económica y de finanzas públicas/ Boletines programados)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2409 - Dirección de Análisis de Finanzas Públicas
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C06.A01 - Implementación de mejores prácticas de acuerdo a entes evaluadores externos en la publicación de estados financieros.
INDICADOR:	C06A01 - Porcentaje de Estados Financieros trimestrales publicados de acuerdo a entes evaluadores externos.
FÓRMULA:	(Estados Financieros publicados de acuerdo a los criterios de entes evaluadores externos/Estados Financieros programados)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2455 - Dirección de Información Estadística y Análisis Económico
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C06.A02 - Publicación de informes de análisis del entorno económico.
INDICADOR:	C06A02 - Porcentaje de Informes trimestrales publicados de proyecciones económicas.
FÓRMULA:	(Informes trimestrales publicados de proyecciones económicas/ Informes trimestrales programados de proyecciones económicas)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
 SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2206 - Subsecretaría de Análisis Económico y Finanzas Públicas
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C06.A03 - Representación en materia de cooperación técnica interinstitucional.
INDICADOR:	C06A03 - (Porcentaje de actividades de representación en materia de cooperación técnica interinstitucional realizadas)
FÓRMULA:	(Actividades de representación en materia de cooperación técnica interinstitucional realizadas/actividades programadas)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2401 - Dirección de Evaluación del Desempeño
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C07 - Sistema de Evaluación del Desempeño implementado.
INDICADOR:	C07 - Tasa de variación de programas presupuestarios y fondos federales evaluados.
FÓRMULA:	$[(\text{Número de programas presupuestarios y fondos evaluados en 2024} / \text{número de programas presupuestarios y fondos evaluados en 2023}) - 1] \times 100$

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y
FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE
PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2401 - Dirección de Evaluación del Desempeño
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C07.A01 - Coordinación de la evaluación del desempeño a programas presupuestarios y fondos federales.
INDICADOR:	C07A01 - Porcentaje de Informes de evaluación de los programas presupuestarios y fondos evaluados realizados.
FÓRMULA:	(Número de informes de evaluación realizados / Número de informes de evaluación programados) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN				100.00

MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ

SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS

Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN

DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

Autorizó



1106 - Secretaría de Finanzas y Planeación

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P011 - Consolidación del Modelo Gestión por Resultados
EJERCICIO FISCAL:	2024

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111106106-2401 - Dirección de Evaluación del Desempeño
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C07.A02 - Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.
INDICADOR:	C07A02 - Porcentaje de documentos de avance de Aspectos Susceptibles de Mejora atendidos.
FÓRMULA:	(Número de documentos de avance de los Aspectos Susceptibles de Mejora atendidos/ Total de documentos de trabajo Aspectos Susceptibles de Mejora emitidos) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

MTR. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ
SUBSECRETARIO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANZAS PÚBLICAS
Elaboró

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Revisó

MTRA. ANA CAROLINA PECH ZELEDÓN
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVA Y ENLACE PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
Autorizó

